

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Февраль 2021



Л С Р

DISCLAIMER

By attending the meeting where this presentation is made, or by reading the presentation slides, you agree to be bound by the following limitations:

This presentation does not constitute or form part of and should not be construed as, an offer to sell or issue or an offer or the solicitation of an offer to subscribe for, buy or acquire securities of PJSC LSR Group (“hereinafter – the Company”) or any of its subsidiaries in any jurisdiction or an inducement to enter into investment activity, nor does it purport to give legal, tax or investment advice. No part of this presentation, nor the fact of its distribution, should form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or commitment or investment decision whatsoever. The information in this document has been prepared by the Company solely for use at presentations. This document and its contents may not be distributed, published, reproduced (in whole or in part) by any medium or in any form.

The information in the presentation/this document does not purport to be comprehensive. No representation or warranty, express or implied, is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information, or opinions contained herein. None of the Company nor any of its shareholders, directors, officers or employees nor any other person accepts any liability whatsoever for any loss howsoever arising from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection therewith. The information set out herein may be subject to updating, completion, revision, verification and amendment and such information may change materially.

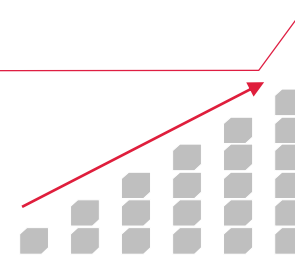
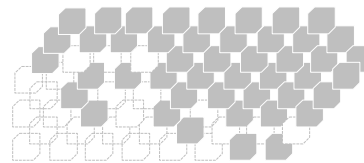
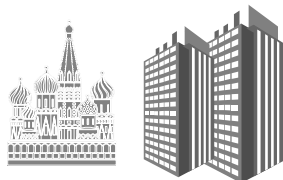
The information communicated in this document contains certain statements that are or may be forward-looking. These statements typically contain the words «anticipate», «believe», «intend», «estimate», «expect», «will» and words of similar meaning. By their nature forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause our actual results, performance or achievements to be materially different from any future results, performance or achievements expressed or implied by such forward-looking statements. We assume no obligations to update amend or revise the forward-looking statements contained herein to reflect actual results, changes in assumptions or changes in factors affecting these statements. There may be additional material risks that are currently not considered to be material or of which the Company and its advisors or representatives are unaware.

The forward-looking statements in this presentation are based upon various assumptions, many of which are based, in turn, upon further assumptions, including without limitation, management's examination of historical operating trends, data contained in our records and other data available from third parties. Although we believe that these assumptions were reasonable when made, these assumptions are inherently subject to significant uncertainties and contingencies which are difficult or impossible to predict and are beyond our control and we may not achieve or accomplish these expectations, beliefs or projections. In addition, important factors that, in our view, could cause actual results to differ materially from those discussed in the forward-looking statements include the achievement of the anticipated levels of revenues, profitability and growth, the timely development and acceptance of new products, the impact of competition and competitive pricing, the effect of changes in applicable law, the ability to obtain necessary regulatory approvals and the ability to fund our future operations and capital needs through borrowing or otherwise, the ability to successfully implement any of our business strategies, the ability to integrate our business and to realize anticipated cost savings and operational benefits from such integration, our expectations about growth in demand for our products and services, the effects of inflation, interest rate and exchange rate fluctuations, and our success in identifying other risk to our business and managing the risk of the aforementioned factors, the condition of the economy and political stability in Russia and the other markets of operations and the impact of general business and global economic conditions.

Under no circumstances shall this document constitute an offer to sell or a solicitation to buy securities in any jurisdiction, including the United States of America, Australia, Canada, Japan, South Africa, and nothing in this document should be construed as a recommendation or advice to any person to purchase any securities.

The distribution of this presentation in some jurisdictions may be restricted by law and persons into whose possession this presentation comes should inform themselves about, and observe, any such restrictions.

ВЕДУЩИЙ ИГРОК РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ РОССИИ



**ПРИСУТВИЕ В
КЛЮЧЕВЫХ РЕГИОНАХ**

**СБАЛАНСИРОВАННАЯ
КЛИЕНТСКАЯ БАЗА**

**МАСШТАБНЫЙ
ЗЕМЕЛЬНЫЙ БАНК**

**СОЗДАНИЕ АКЦИОНЕРНОЙ
СТОИМОСТИ**

ВЕДУЩИЙ
РОССИЙСКИЙ
ДЕВЕЛОПЕР СО
ЗНАЧИТЕЛЬНЫМ
ПРИСУТВИЕМ
В КЛЮЧЕВЫХ
РЕГИОНАХ

ПРЕДСТАВЛЕН
В СЕГМЕНТАХ
МАСС-МАРКЕТ,
БИЗНЕС И ЭЛИТ

БОЛЕЕ 7,6 МЛН
КВ. М ЧИСТОЙ
ПРОДАВАЕМОЙ
ПЛОЩАДИ С
РЫНОЧНОЙ
СТОИМОСТЬЮ
207 МЛРД РУБ.

ФОКУС НА
РЕГУЛЯРНЫЕ И
СТАБИЛЬНЫЕ
ВЫПЛАТЫ
ДИВИДЕНДОВ

ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ*

#2 в России

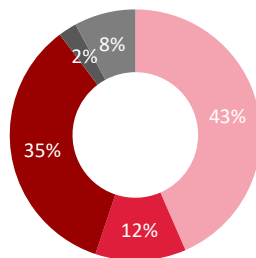
#1 в Санкт-Петербурге

#5 в Екатеринбурге

#8 в Москве

КАЧЕСТВЕННЫЙ ПОРТФЕЛЬ
НЕДВИЖИМОСТИ

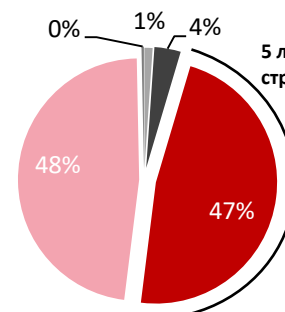
По стоимости



■ Масс-маркет ■ Элитный сегмент
■ Бизнес сегмент ■ Бизнес-центры
■ Коммерческая недвижимость

БОЛЬШОЙ ЗЕМЕЛЬНЫЙ БАНК

По площади



■ Готовая недвижимость ■ Проектирование
■ Разработка концепции ■ Строительство
■ Бизнес-центры

СТАБИЛЬНАЯ ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

55 МЛРД РУБЛЕЙ

выплачены акционерам в виде дивидендов за всю историю дивидендных выплат

10 ЛЕТ ПОДРЯД

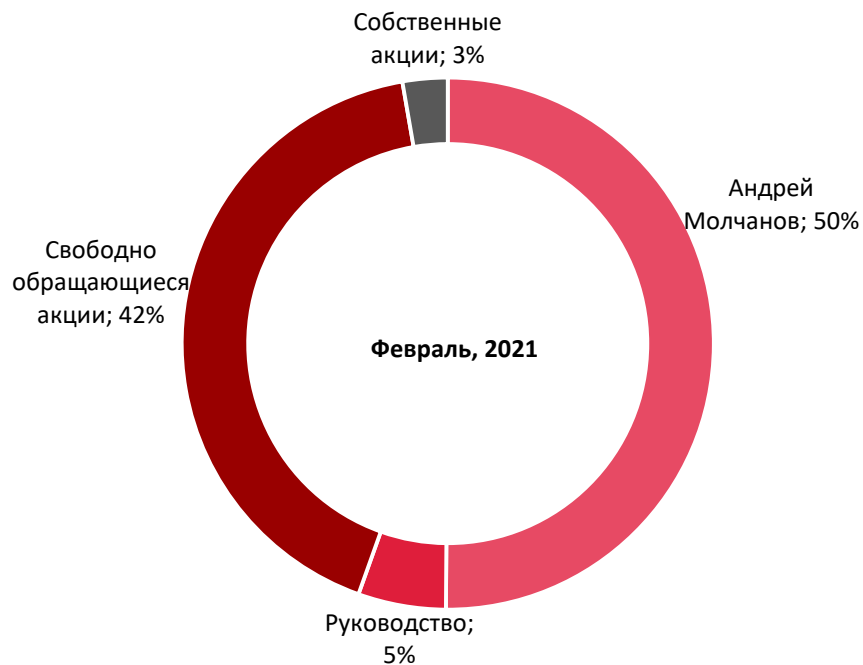
дивидендных выплат

КОЭФФИЦИЕНТ ВЫПЛАТ >70%

Средний коэффициент выплат как доля чистой прибыли с 2010 года

АКЦИИ «ГРУППЫ ЛСР»

Мажоритарным акционером «Группы ЛСР» является ее основатель Андрей Юрьевич Молчанов. Оставшиеся активы принадлежат руководству компании, инвесторам и частным лицам.



MOEX

Валюта
ISIN
Кол-во акций

LSRG RX

Рубли
RU000A0JPFPO
103 030 215

LSE (GDR)

Валюта
DR ISIN RegS
CUSIP Regs
DR ISIN 144A
CUSIP 144A
Underlying ISIN
Депозитарный банк
Размер программы
(#of GDRs)

LSRG LI

Доллар США
US50218G2066
50218G206
US50218G1076
50218G107
RU000A0JPFPO
Deutsche Bank
140 448 920

ОТРАСЛЕВОЙ ЛИДЕР ПО ДИВИДЕНДАМ



БЛАГОДАРЯ ВЫСОКИМ ДОХОДАМ И НИЗКОЙ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКЕ

ФОКУС НА РЕГУЛЯРНЫЕ И СТАБИЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ

Сильные результаты

- Средний коэффициент выплат с 2010 года превышает 70%
- «Группа ЛСР» выплачивает дивиденды в течение 10 лет подряд без единого перерыва — даже в годы пика инвестиций в крупные объекты
- Фокус на сбалансированную структуру капитала

Дивидендная политика

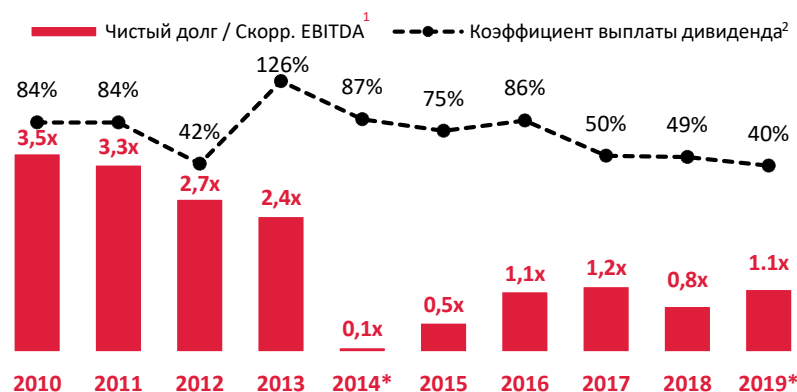
- Минимальный коэффициент выплат — 20% от чистой прибыли по МСФО
- Оставшаяся часть чистой прибыли реинвестируется в развитие компании
- Полугодовые дивидендные выплаты

* Низкое соотношение чистого долга к скорр. EBITDA, равное 0,1, в 2014 году поддерживалось рекордно высоким спросом, который был вызван неопределенностью на рынке во время резкой девальвации российского рубля. Люди срочно конвертировали сбережения в недвижимость.

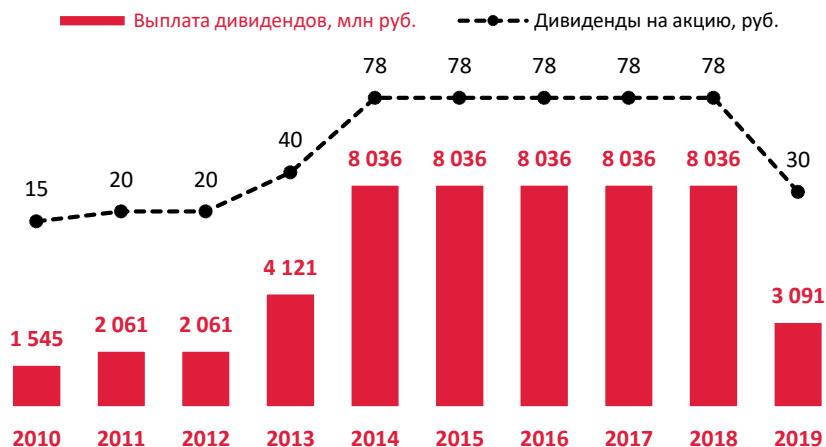
* В апреле 2020 года Совет Директоров рекомендовал выплату дивидендов в размере 30 рублей на акцию за 2019 год в связи с рыночной неопределенностью на фоне распространения коронавирусной инфекции.

* В августе 2020 года Совет Директоров впервые рекомендовал к выплате полугодовые дивиденды в размере 20 рублей за акцию, принимая во внимание сильные финансовые показатели за 1П 2020 г.

ВЫСОКИЙ КОЭФФИЦИЕНТ ВЫПЛАТ НА ФОНЕ НИЗКОЙ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ



55 МИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ РАСПРЕДЕЛЕНО В ВИДЕ ДИВИДЕНДОВ С 2010 ГОДА



Источник: данные Компании

Комментарий: ¹ Чистый долг / скорр. EBITDA за 2015 и 2016 годы был пересчитан в соответствии с последними изменениями в принципах бухгалтерского учета;

² Фактические выплаты дивидендов обычно осуществляются в следующем году

ОПЫТНЫЙ РУКОВОДЯЩИЙ СОСТАВ И ЭФФЕКТИВНОЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРАВЛЕНИЕ



Андрей Молчанов

Генеральный директор
Председатель Правления

Основатель «Группы ЛСР»



Игорь Левит

Первый заместитель генерального директора

22 года в ЛСР



Евгений Яцышин

Заместитель генерального директора

22 года в ЛСР



Дмитрий Кутузов

Финансовый директор

16 лет в ЛСР



Василий Кострица

Заместитель генерального директора по строительным материалам

20 лет в ЛСР



Иван Романов

Заместитель генерального директора

20 лет в ЛСР



Леонид Сорокко

Заместитель генерального директора по строительству

7 лет в ЛСР



Галина Волчещкая

Исполнительный директор

9 лет в ЛСР

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Независимые аудиторы

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Комитет по аудиту

Комитет по стратегии, инвестициям, ИР и рынкам капитала

ПРАВЛЕНИЕ

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по устойчивому развитию

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

МЕНЕДЖМЕНТ



Дмитрий Гончаров
Председателя Совета директоров,
Председатель Комитета по стратегии, инвестициям, ИР и рынкам капитала



Игорь Левит

Член Комитета по стратегии, инвестициям, ИР и рынкам капитала, Председатель Комитета по устойчивому развитию



Алексей Махнев ^{INED}

Член Комитета по аудиту, Член Комитета по стратегии, инвестициям, ИР и рынкам капитала



Наталья Никифорова ^{INED}

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям



Евгений Яцышин

Первый заместитель генерального директора
Член Комитета по стратегии, инвестициям, ИР и рынкам капитала



Александр Присяжнюк ^{INED}

Председатель Комитета по аудиту,
Член Комитета по кадрам и вознаграждениям,
Член Комитета по устойчивому развитию



Виталий Подольский ^{INED}

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям,
Член Комитета по аудиту
Член Комитета по устойчивому развитию



Андрей Молчанов

Генеральный директор
Председатель Правления

Основатель «Группы ЛСР»



Егор Молчанов

Член Комитета по стратегии, инвестициям, ИР и рынкам капитала

ПЕРСПЕКТИВЫ ОТРАСЛИ

КОНСОЛИДАЦИЯ РЫНКА НА ФОНЕ РЕГУЛЯТОРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ

Последовательность изменений в законодательстве

До 1 июля 2018

Главный источник финансирования: авансы от клиентов

Денежные средства поступали напрямую к застройщику.

На рынке присутствует много мелких игроков ввиду низких барьеров для входа, и их непреднамеренные и намеренные банкротства приводили к возникновению обманутых дольщиков. Государство ввело новое регулирование для предотвращения данной проблемы.

1 июля 2018 – 1 июля 2019

Главный источник финансирования: авансы от клиентов

Нововведение состояло в том, что средства поступали к застройщику на так называемые 'специальные счета', закрепленные за отдельным проектом. Застройщик может использовать средства исключительно для строительства этого объекта и получить все излишки в виде прибыли только после окончания строительства.

После 1 июля 2019

Главный источник финансирования: банковский долг

Авансы от клиентов поступают на эскроу-счета в определенный банк, при этом застройщик берет у этого банка долг для финансирования строительства (проектное финансирование).

Ставка за финансирование коррелирует с соотношением средств на эскроу-счетах к величине долга – чем больше между ними разница, тем ниже ставка.

Обязательные взносы в компенсационный фонд в размере 1.2% от стоимости строительства больше не действительны.

- Индустрия постепенно переходит на порядок работы с использованием эскроу-счетов. По состоянию на февраль 2021 года, более 50% проектов на стадии строительства реализовывается в соответствии с новыми требованиями.
- На конец 2020 года около 20% продаж «Группы ЛСР» произвелось по методу эскроу-счетов. Надежная репутация Компании и выполнение плана по продажам позволяет накапливать существенное количество средств на эскроу-счетах и получать проектное финансирование по низким ставкам.

РЫНОЧНАЯ ДОЛЯ ТОП-10 ЗАСТРОЙЩИКОВ



ВВОД НОВОГО ЖИЛЬЯ



- Консолидация рынка и увеличение рыночной доли «Группы ЛСР»
- Меньшая конкуренция на новые участки и проекты
- Защищенные покупатели

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 12М 2020 ГОДА



ПРОДАЖИ

Стоимость заключенных новых договоров выросла на 12% год к году и достигла 95 млрд руб. (826 тыс. кв. м) в том числе благодаря сильным продажам в Санкт-Петербурге.



ДОЛЯ ИПОТЕКИ

Доля ипотеки в продажах составила 64% по сравнению с 47% в 2019 году; Исторически низкие процентные ставки и возможное продление программы субсидирования ипотечных ставок до конца 2021 года позволяют ожидать сохранения высокой доли ипотеки.



ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ ЦЕНЫ

Средняя цена реализованной недвижимости выросла на 14% год к году и составила 129 тыс. руб. за кв. м.



ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ И ВЫВОД В ПРОДАЖУ

Введено в эксплуатацию 672 тыс. кв. м чистой продаваемой площади; Объем площадей, выведенных в продажу, составил 787 тыс. кв. м.

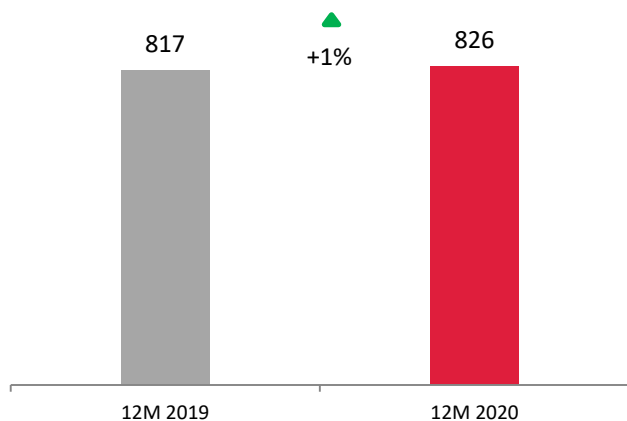


СЕГМЕНТ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

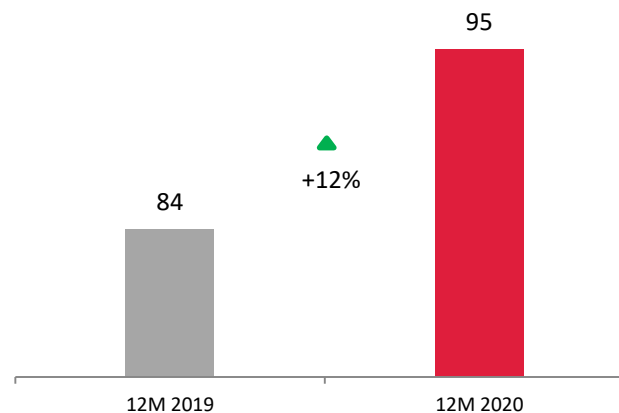
Результаты в сегменте строительных материалов соответствуют ожиданиям Компании.

КЛЮЧЕВЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ: НЕДВИЖИМОСТЬ

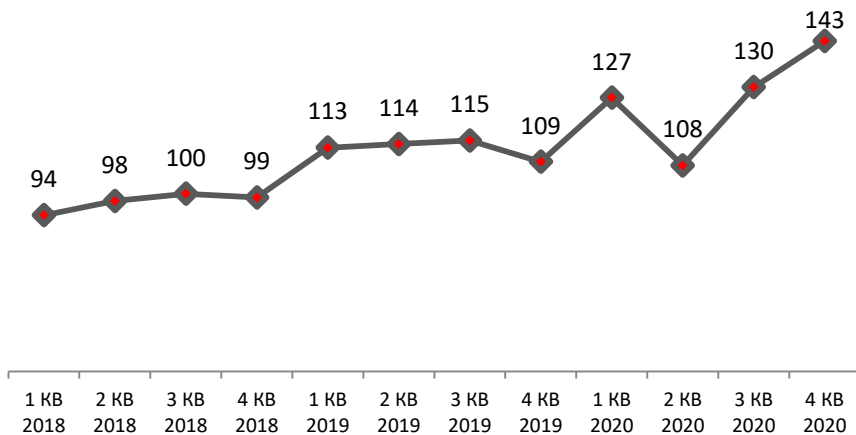
ЗАКЛЮЧЕНО НОВЫХ КОНТРАКТОВ (ТЫС. КВ. М)



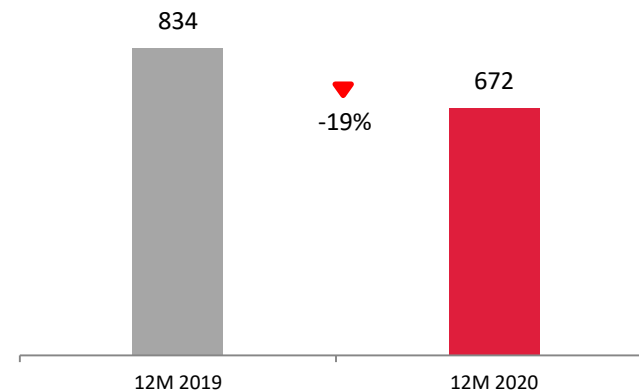
ЗАКЛЮЧЕНО НОВЫХ КОНТРАКТОВ (МЛРД РУБ)



СРЕДНЯЯ ЦЕНА (ТЫС. РУБ. / КВ. М)



ВВЕДЕНО В ЭКСПЛУАТАЦИЮ (ТЫС. КВ. М)



КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 1 ПОЛУГОДИЯ 2020 ГОДА

✓ **Операционный денежный поток¹**

- Операционный денежный поток составил 3,6 млрд. руб.
- Остаток денежных средств составил 67,0 млрд. руб.

✓ **Долг**

- Чистый долг увеличился на 19% по сравнению с уровнем на конец 2019 года и составил 27,2 млрд. руб.
- Соотношение чистый долг/скорр. EBITDA составило 1,21
- Средняя ставка кредитования уменьшилась до 7,6% по состоянию на 30 июня 2020 года по сравнению с 8,5% на конец 2019 года

✓ **Выручка**

- Выручка Компании составила 48,1 млрд. руб., увеличившись на 3% год к году благодаря стабильной динамике продаж и строительства за первые шесть месяцев 2020 года

✓ **Скорр. EBITDA² и рентабельность**

- Скорректированная EBITDA составила 9,2 млрд. руб., увеличившись на 17% год к году, в основном за счет сильных результатов сегмента недвижимости и строительства Северо-Западного региона, а также положительной динамики сегмента строительных материалов
- Рентабельность по скорректированной EBITDA увеличилась до 19% на фоне более низкой доли постоянных затрат в первом полугодии 2020 года

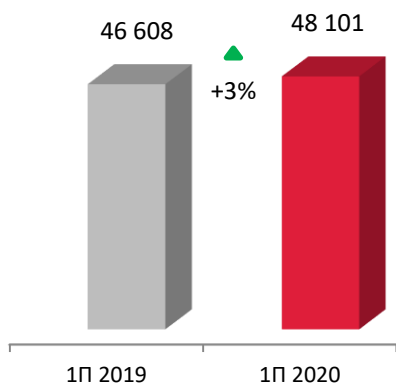
✓ **Чистая прибыль**

- Прибыль период составила 2,6 млрд. руб., увеличившись на 38% год к году в основном на фоне роста операционной прибыли в отчетном периоде

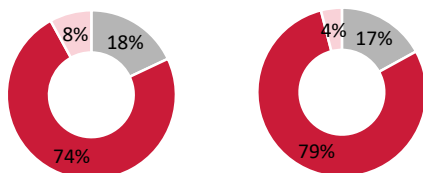
Примечание: ¹ Операционный денежный поток до вычета налогов и процентов, включающий средства на счетах эскроу, полученные в отчетном периоде. Остаток денежных средств на 30.06.2020 включает 1 575 млн руб. на счетах эскроу. ² здесь и далее - Скорректированная EBITDA = Результаты операционной деятельности + Амортизация – (Увеличение справедливой стоимости инвестиционной собственности – Уменьшение справедливой стоимости инвестиционной собственности) – (Увеличение результата от операционной деятельности за счет списания изменения справедливой стоимости на момент выбытия актива – Уменьшение результата от операционной деятельности за счет списания изменения справедливой стоимости на момент выбытия актива) + Убытки от обесценения, признанные в отчетном периоде + Капитализированные проценты, отнесенные в себестоимость.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ (МЛН. РУБ.)



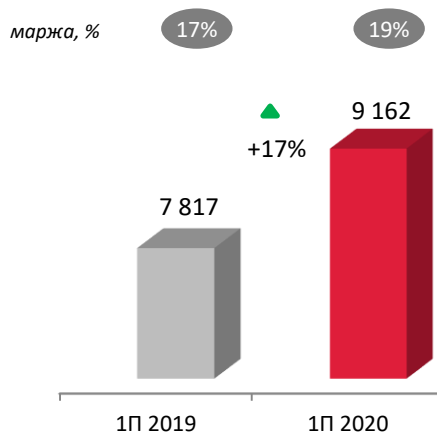
Распределение выручки¹



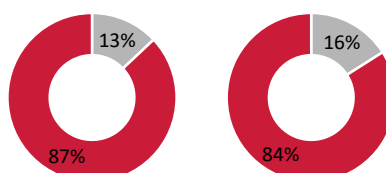
■ Строительные материалы ■ Недвижимость и строительство ■ Прочее

Выручка по Группе увеличилась на 3% год к году до **48,1 млрд руб.** за счет стабильной динамики продаж и строительства, несмотря на карантинные меры, введенные из-за вспышки COVID-19. Особенно сильные показатели наблюдались в сегменте недвижимости в Санкт-Петербурге.

ДИНАМИКА СКОРР. ЕВITDA (МЛН. РУБ.)



Распределение скорр. EBITDA²

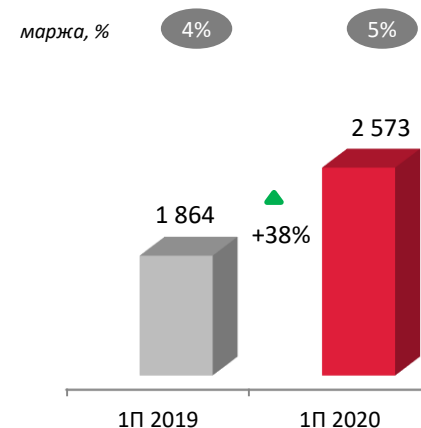


■ Строительные материалы ■ Недвижимость и строительство

Скорректированная EBITDA увеличилась на 17% год к году в связи с:

- увеличением выручки в сегменте недвижимости в Санкт-Петербурге вкупе с эффективным управлением затратами;
- положительной динамикой в сегменте строительных материалов на фоне увеличения объемов поставок газобетона, изменения продуктового микса кирпича за счет роста доли высокомаржинальной продукции, а также продажи строительной площадки.

ДИНАМИКА ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ (МЛН. РУБ.)



Рентабельность по скорректированной EBITDA увеличилась до 19% по сравнению с 17% в 1П 2019 года в соответствии с динамикой по скорректированной EBITDA.

Чистая прибыль увеличилась на 38% и составила **2,6 млрд. руб.** в основном за счет сильной динамики операционной прибыли;

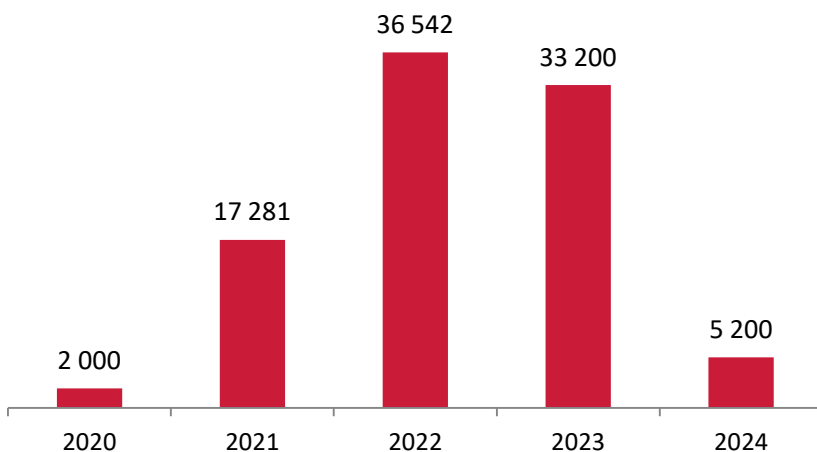
Прибыль на акцию увеличилась на 38% год к году и составила 25,68 рублей в соответствии с динамикой чистой прибыли.

ПОДДЕРЖАНИЕ СИЛЬНОГО БАЛАНСА

ЗАДОЛЖЕННОСТИ КОМПАНИИ

- Общий долг составил 94,2 млрд. руб. на 30 июня. 2020 г. по сравнению с 89,6 млрд. руб. на 31 декабря 2019 г.
- Средняя процентная ставка снизилась до 7,6% на 30 июня 2020 г. с 8,5% на 31 декабря 2019 г.
- Чистый долг составил 27,2 млрд. руб., увеличившись на 19%
- Соотношение чистый долг/скорректированная EBITDA составило 1,21.
- 100% долга деноминировано в рублях.
- Кредитный рейтинг: Moody's — B1, прогноз «стабильный»; Fitch — B+, прогноз «стабильный»; RAEX — ruA, прогноз «стабильный»

ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА (МЛН. РУБ.)¹

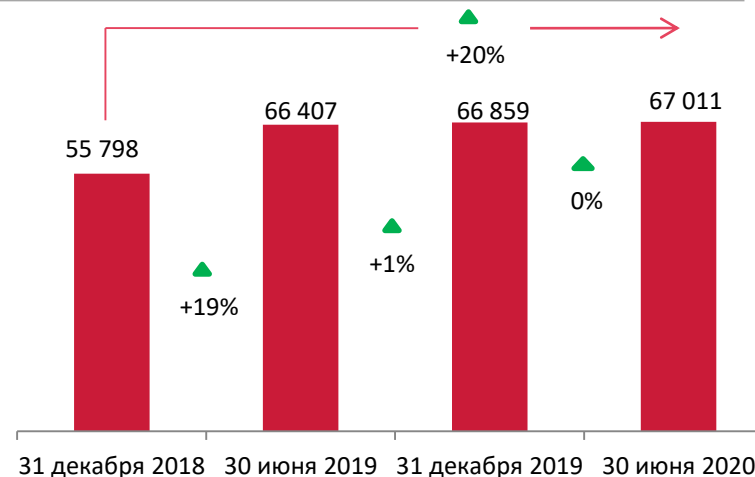


СТРУКТУРА ДОЛГА КОМПАНИИ (НА 30 ИЮНЯ 2020 ГОДА)



■ Банковские кредиты и прочие займы ■ Выпущенные облигации

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА (МЛН. РУБ.)



The background features a white central area with two red triangles: one in the top-left corner and one in the bottom-right corner. A pattern of overlapping, light gray diamond shapes is arranged in a grid across the white area. Two thin red lines cross the white area diagonally, one from the top-right towards the center and another from the bottom-left towards the center.

ПРИЛОЖЕНИЯ

УСЛОВИЯ ВЫПУСКА:



ПАО «ГРУППА ЛСР»; БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ СЕРИИ 001P-06

Полное наименование Эмитента	Публичное акционерное общество «Группа ЛСР»
Краткое наименование Эмитента	ПАО «Группа ЛСР»
Рейтинг Эмитента	Moody's «B1» (Стабильный прогноз) Fitch «B+» (Стабильный прогноз) RAEX «ruA» (Стабильный прогноз)
Рейтинг Эмиссии	Ожидается рейтинг от RAEX на уровне «ruA»
Форма выпуска	Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-06, размещаемые в рамках Программы биржевых облигаций
Идентификационный номер программы биржевых облигаций	4-55234-E-001P-02E от 14.09.2016 г.
Номинальный объем выпуска	5 000 000 000 рублей
Номинал облигации	1 000 рублей
Цена размещения	100% от номинала
Срок обращения	5 лет (1 820 дней)
Купонный период	3 месяца (91 день)
Ставки купонов	Процентная ставка на весь период обращения облигаций определяется по результатам формирования книги заявок
Амортизация	20% от номинальной стоимости - в дату выплаты 12 купона, 40% - в дату выплаты 16 купона, 40% - в дату выплаты 20 купона
Оферта	Отсутствует
Индикативная ставка купона	Будет определена позднее
Дюрация	~ 3,5 года
Предварительная дата открытия и закрытия книги	Вторая половина февраля 2020 г.
Предварительная дата начала размещения	Будет определена позднее
Ломбардный список ЦБ	Выпуск удовлетворяет требованиям для включения в Ломбардный список Банка России
Размещение	ПАО Московская Биржа, открытая подписка
Ожидаемый листинг	Первый уровень
Агент по размещению	Совкомбанк
Депозитарий	НКО АО НРД
Организаторы	Россельхозбанк, Совкомбанк, SberCIB

КЛЮЧЕВЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

НЕДВИЖИМОСТЬ¹

	4 КВ 2020	4 КВ 2019	Изменение, %	12М 2020	12М 2019	Изменение, %
Заклучено новых контрактов тыс. кв. м	236	266	(11%)	826	817	1%
Заклучено новых контрактов млрд руб.	28	27	5%	95	84	12%
Недвижимость — Санкт-Петербург						
Заклучено новых контрактов тыс. кв. м	145	164	(12%)	518	461	12%
Заклучено новых контрактов млрд руб.	16	15	6%	54	43	27%
Недвижимость — Москва						
Заклучено новых контрактов тыс. кв. м	54	69	(22%)	183	241	(24%)
Заклучено новых контрактов млрд руб.	10	9,6	4%	32	34	(5%)
Недвижимость — Екатеринбург						
Заклучено новых контрактов тыс. кв. м	37	33	12%	125	116	8%
Заклучено новых контрактов млрд руб.	2,2	2,0	9%	8	7	13%

СТРОИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ¹

Продукт	4 КВ 2020	4 КВ 2019	Изменение, %	12М 2020	12М 2019	Изменение, %
Гранитный щебень, тыс. куб. м	1 723	1 730	(0,4%)	6 934	7 416	(7%)
Песок, тыс. куб. м	1 692	1 776	(5%)	7 194	8 240	(13%)
Товарный бетон, тыс. куб. м	199	259	(23%)	947	1 142	(17%)
Кирпич, млн штук	68	65	4%	296	305	(3%)
Газобетон, тыс. куб. м	408	334	22%	1 814	1 413	28%

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 1П 2020 ГОДА

Млн. руб.	2017	2018	2019	1Н 2019	1Н 2020	Изменение,%
Выручка	138 494	146 376	110 438	46 608	48 101	3%
Скорр. EBITDA	36 845	36 400	21 037	7 817	9 162	17%
Рентабельность по скорр. EBITDA, %	27%	25%	19%	17 %	19%	-
Операционная прибыль	22 444	24 798	16 624	5 759	6 664	16%
Рентабельность по операционной прибыли, %	16%	17%	15%	12%	14%	-
Прибыль за период	15 871	16 230	7 469	1 864	2 573	38%

Млн. руб.	31.12.17	31.12.18	31.12.19	30.06.19	30.06.20	Изменение,%
Общий долг	72 786	86 088	89 619	88 036	94 189	7%
Чистый долг	43 073	30 290	22 760	21 629	27 178	26%
Чистый долг/ скорр. EBITDA	1,17	0,83	1,08	0,62	1,21	-

ЗилАрт: крупнейший проект бизнес-класса в России

ОБЗОР ПРОЕКТА

ЗилАрт – проект жилой недвижимости бизнес-класса, возводимый на территории бывшего автомобильного завода Зил.

ЗилАрт должен стать прекрасным местом для людей, которые ценят комфорт, расположение и культурную атмосферу.

Проект получает поддержку от государства, которое называет ЗилАрт “одним из лучших интегрированных районов Москвы”.

Транспорт: м.Автозаводская, м.ЗИЛ, м.Технопарк, м.Тульская.



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ

ОБЩИЕ

Территория **65.1** га

Площадь застройки **1.5** млн кв.м

Чистая продаваемая площадь¹ **1.0** млн кв.м.

Окончание проекта (финальная стадия) **4 кв 2029**

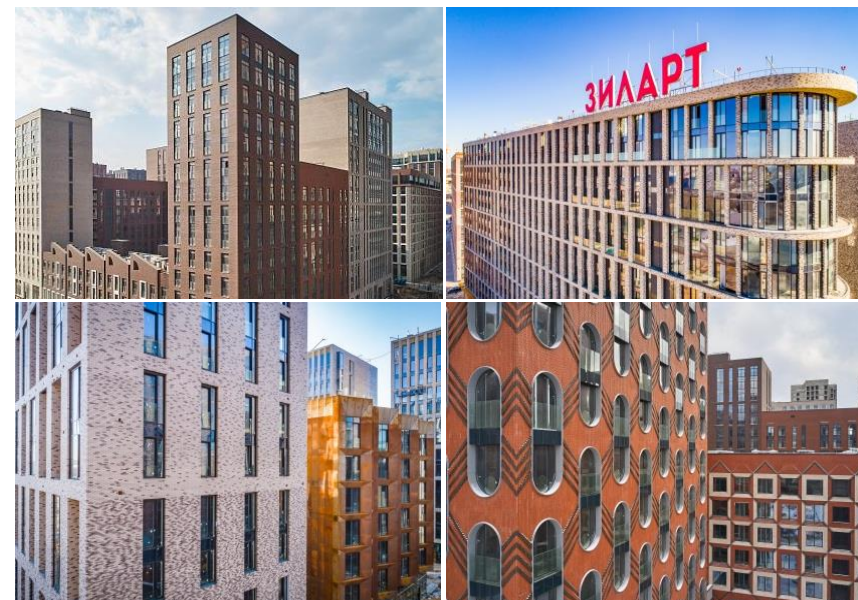
РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОДАЖ

Квартиры и другие лоты **>4,650** шт

Проданная площадь¹ **>310** тыс. кв.м

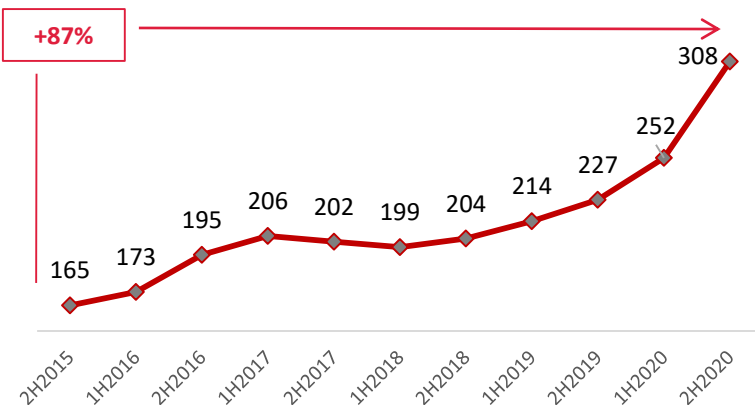
Продано, всего¹ **>руб 68** млрд

Ежемесячные продажи² **>90** квартир



ЦЕНА ЗА КВАДРАТНЫЙ МЕТР (ТЫС. РУБ.)

87% роста цены за квадратный метр с начала проекта



Примечание: ¹не включая парковочные места; ²продажи в среднем за 2 полугодие 2020 года

ПОРТФЕЛЬ НЕДВИЖИМОСТИ

СТРУКТУРА

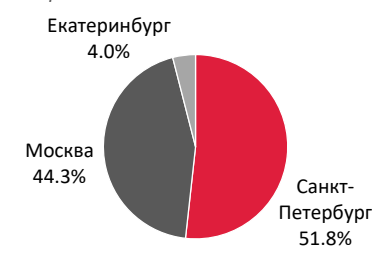
ПО РЕГИОНАМ

Регион	NSA ('000m ²)	% всего	MV (млн руб.)	% всего
Санкт-Петербург и Ленинградская область	5 134	67,7%	107 111	51,8%
Москва и Московская область	1 560	20,6%	91 629	44,3%
Екатеринбург	886	11,7%	8 215	4,0%
Итого	7 579	100%	206 955	100%

По чистой продаваемой площади



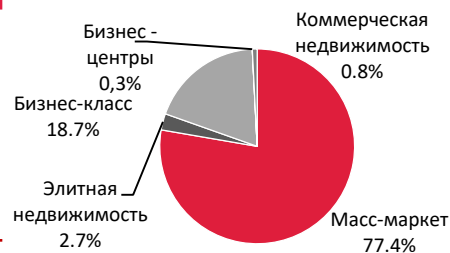
По рыночной стоимости



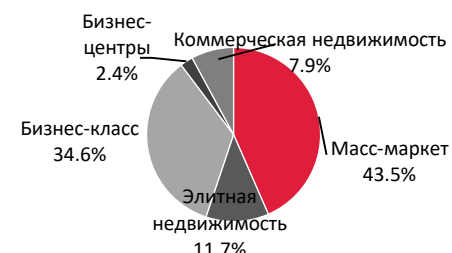
ПО СЕГМЕНТАМ

Сегмент	NSA ('000m ²)	% всего	MV (млн руб.)	% всего
Масс-маркет	5 870	77,4%	89 957	43,5%
Элитная недвижимость	203	2,7%	24 174	11,7%
Бизнес-класс	1 419	18,7%	71 561	34,6%
Бизнес-центры	24	0,3%	4 919	2,4%
Коммерческая недвижимость	64	0,8%	16 343	7,9%
Итого	7 579	100%	206 955	100%

По чистой продаваемой площади



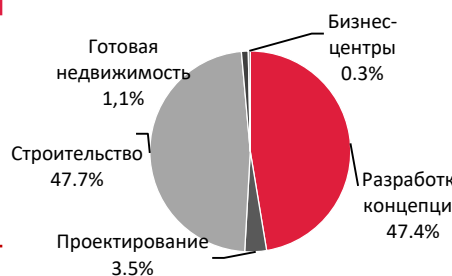
По рыночной стоимости



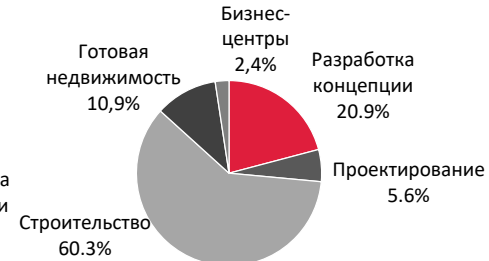
ПО СТАДИИ

Стадия	NSA ('000m ²)	% всего	MV (млн руб.)	% всего
Разработка концепции	3 591	47,4%	43 188	20,9%
Проектирование	266	3,5%	11 629	5,6%
Строительство	3 616	47,7%	124 706	60,3%
Готовая недвижимость	82	1,1%	22 512	10,9%
Бизнес-центры	24	0,3%	4 919	2,4%
Итого	7 579	100%	206 955	100%

По чистой продаваемой площади

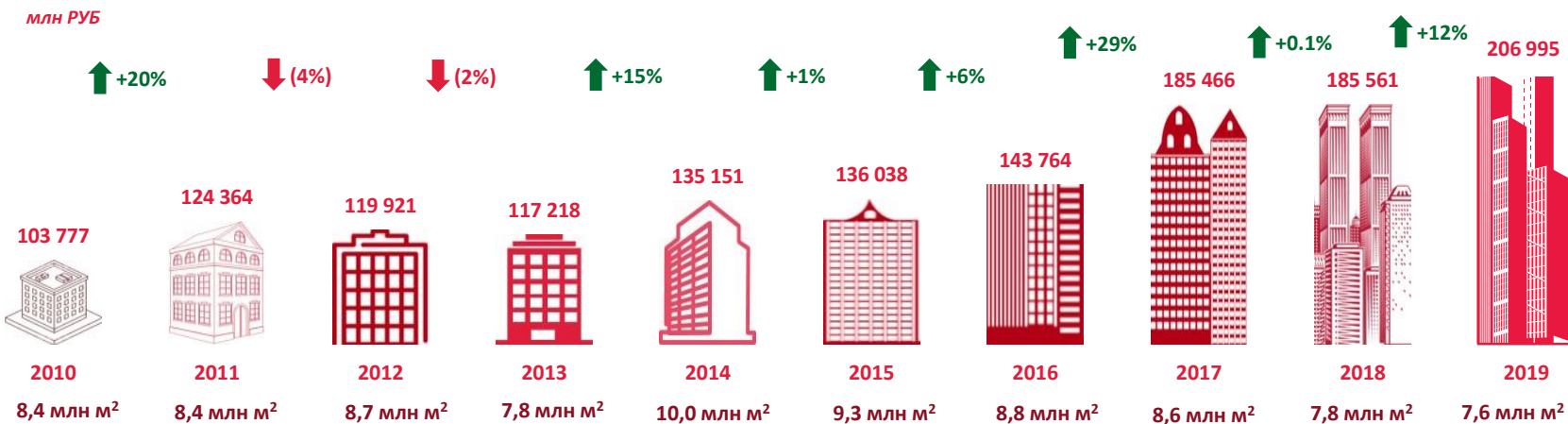


По рыночной стоимости



РАЗВИТИЕ ЗЕМЕЛЬНОГО БАНКА

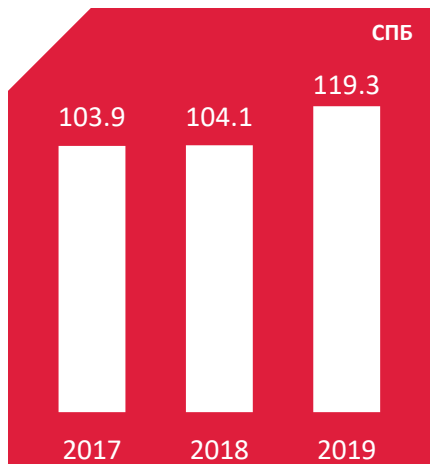
ДИНАМИКА ПОРТФЕЛЯ НЕДВИЖИМОСТИ¹



ДИНАМИКА ЦЕННОСТИ КВАДРАТНОГО МЕТРА В ПОРТФЕЛЕ НЕДВИЖИМОСТИ²

РУБ '000

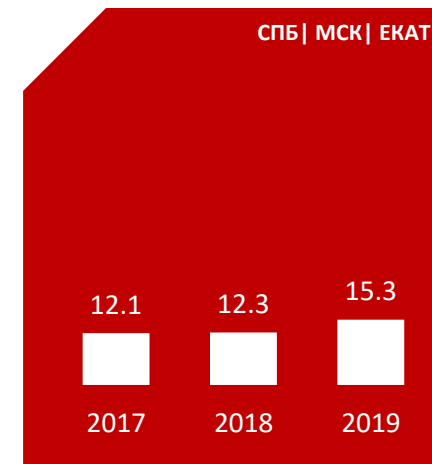
ЭЛИТ



Бизнес



Масс-маркет



КОНТАКТЫ

Для более детальной информации можно связаться:

Игорь Цой

Директор по работе с инвесторами и устойчивому развитию

Тел.: +7 495 537 8008 (доб. 45882)

Мария Рыбина

Начальник отдела по работе с инвесторами

Тел.: +7 812 326 9309 (доб. 86492)

E-mail: IR@lsrgroup.ru

Вы можете следить за развитием строительства всех наших проектов в бесплатных мобильных приложениях:

